

# TDF, les chiffres de 1974 à 2009

## Historique

*Celui qui a oublié le passé ne comprend pas le présent ....*

1974: éclatement de l'ORTF et création de TDF

(Activités techniques de diffusion radio et TV analogique)  
Statut: EPIC (Etablissement Public Industriel et Commercial)

30 septembre 1986: suppression du monopole de diffusion

1987: TDF devient société anonyme à capitaux publics.

1990: la participation de 51 % de l'Etat dans le capital de TDF est transférée à France Télécom avec la dette des satellites (4 milliards de francs ou 600 millions d'Euros),

1991: TDF devient filiale à 100% du groupe France Télécom.

Années 2000: "bulle internet"

France Télécom subit des pertes financières abyssales  
TDF est qualifiée par certains journaux financiers de "machine à cash",

2002 France Télécom vend TDF à un groupe d'investisseurs: **1<sup>er</sup> LBO**

La holding ([TOWER PARTICIPATION SAS](#)) prend le contrôle de TDF par un montage financier appelé **LBO**

(Leverage Buy Out) que l'on pourrait traduire par achat avec "effet de levier par externalisation de la dette" (voir <http://www.collectif-lbo.org/> )

Composition de la Holding: ([CharterHouse](#) 51%, [CDC Entreprise](#) 12%, la [Caisse des dépôts et Consignations](#) 29%, autres 8%)

Prix de vente: 2 Milliards d'Euros,

Apport Holding: environ 300 millions €,

Emprunts bancaires: environ 1,7 Milliards d'Euros,

La majeure partie des excédents dégagés par l'entreprise sert désormais à financer la dette de la holding.

2006: **second LBO** et deuxième holding ([TYROL ACQUISITION SAS](#)):

"Texas Pacific Group" ([TPG](#) 42 %); [AXA Private Equity](#) (18%); [Charterhouse](#) 14%; [Caisse des dépôts](#) (24%).

Prix de vente: 4,8 Milliards d'Euros,

Apport Holding: environ 1,25 Mds €,

Emprunts bancaires: environ 3,55 Mds €

Le paiement de la majeure partie de la dette "in fine" étant reporté à l'échéance probable du LBO (2014 ?).

Les capitaux investis en 2002 sont multipliés par 4 grâce à "l'effet de levier" (2006).  
La holding [Tyrol Acquisition 2 \(France\)](#) étant endettée en permanence ne supporte aucun impôt !

Le Président de [Tyrol Acquisition 2](#) est l'ancien PDG de TDF, M. Michel COMBES, parti récemment chez Vodafone.

Le rôle de [Tyrol Acquisition 1 \(Luxembourg\)](#) et les flux financiers avec [Tyrol Acquisition 2 \(France\)](#) nous sont inconnus. Des membres éminents de [TPG](#) sont "Associés commanditaires" et figurent au Conseil de surveillance de [Tyrol Acquisition 1](#). (voir JO du Grand Duché du Luxembourg pages 109218 à 109224)

### **Evolution des effectifs de TDF:**

1999: environ 3700  
2002: environ 3400 (1<sup>er</sup> LBO)  
2009: moins de 2400

...malgré une activité en forte croissance: radios FM, Télécoms, déploiement du réseau TNT, internalisation d'activités d'ingénierie....

...forte dégradation des conditions de travail et de rémunération: accords d'entreprise revus à la baisse, stagnation des salaires, "objectifs" sans cesse revus à la hausse, stress.....

... le nombre de salariés licenciés vers 57 ans pour "fautes diverses" et "motif personnel" explose. Depuis 2005, environ 150 salariés par an quittent l'entreprise de cette façon.

### **12 juin 2009: plan de suppression de plus de 550 emplois**

lors d'un CCE extraordinaire, la direction annonce un plan de suppression de 550 ETP (Equivalents Temps Pleins); soit un quart de l'effectif de l'entreprise.

La direction annonce que les salariés concernés quitteront l'entreprise "prioritairement sur la base du volontariat";

comment trouver 550 "volontaires" dans une entreprise de 2400 salariés chez qui les plus de 57 ans ont quasiment disparus ?

Quelles conséquences sur l'organisation et la charge de travail, déjà très tendue ?

Le prétexte, invoqué par la direction, de l'arrêt de la Télévision analogique, connu depuis de nombreuses années ne tient pas, compte tenu de "l'allègement" considérable des effectifs, en regard de l'accroissement de l'activité déjà évoquée.

Pour la CGT de TDF, la cause de ce désastre social nous semble plutôt à rechercher du côté du montage financier (LBO) qui a pour effet (but ?) de spolier l'entreprise et ses salariés.

Si l'on retire la dette, créée de toute pièce par le montage financier choisi, l'activité de l'entreprise, y compris en intégrant la diminution de recettes liées à l'arrêt de la TV analogique, reste très largement excédentaire.

**Les actionnaires et la direction de TDF sont seuls responsables de ce montage financier qui étrangle l'entreprise.**

**Ils doivent, et eux seuls, en assumer les conséquences.**

**Pour ce qui concerne TDF, nous demandons:**

- le retrait du plan de suppressions d'emplois
- que la Caisse des dépôts, déjà actionnaire minoritaire (24%) prenne la maîtrise de la majorité du capital de TDF
- qu'elle organise une nouvelle structure financière compatible avec la survie de l'entreprise et le maintien de l'emploi
- une enquête parlementaire sur les flux financiers entre TDF et la cascade de holding en France et au Luxembourg
- une table ronde regroupant :
  - o des représentants des actionnaires
  - o des représentants de la direction
  - o les organisations syndicales
  - o des représentants de l'état
  - o des représentants des collectivités locales

De plus, **constatant que TDF n'est pas la première victime des LBO** (voir <http://www.collectif-lbo.org/>), **nous demandons également:**

- une enquête parlementaire sur les effets des LBO sur les entreprises "cibles" et sur les flux financiers associés (voir proposition de résolution N°409 du 14 novembre 2007)

Nous remercions tous ceux, et en particulier les élus, qui voudront bien soutenir les salariés de TDF face aux conséquences de montages financiers qui mettent en péril nos emplois, nos conditions de travail et , à terme, la survie même de l'entreprise.

Pour la CGT de TDF:

Le Délégué syndical CGT  
.....  
Tél.: .....  
Port.: .....  
Courriel: .....

ANNEXE 1

## Structure actionnariale de TDF depuis le LBO de 2006 :

Texas Pacific Group	42%
Caisse des Dépôts et Consignations	24%
AXA Private Equity	18%
Charterhouse Capital Partners	14%
Management & Personnel	2%

↓

Tous ces actionnaires investissent dans une entité appelée :  
**TYROL ACQUISITION 1 SAS (Luxembourg)**

↓

**TYROL ACQUISITION 2 SAS (France)**

Entité supportant la dette  
3 550 M€

↓

**TOWER PARTICIPATION SAS**

↓

TDF Groupe

Chiffre d’Affaire total 1663 M€

Résultat 425,7 M€

### **Nbre de salariés Groupe TDF**

TDF SAS	2400
MEDIA BROADCAST	1150
Filiales françaises	700
Filiales en Europe	1400
<b>Total</b>	<b>5650</b>